

CURRICULUM VITAE

Dati anagrafici:

Nome: Gianluca Delbarba

Formazione:

09/1995-04/2000: **Laurea a pieni voti in economia aziendale**, indirizzo: Economia delle aziende di assicurazione e previdenza, presso l'Università Commerciale Luigi Bocconi – Milano. Discussione di una tesi concernente fondi sanitari integrativi e polizze assistenziali Long Term Care.

Aprile 2005: **Laurea a pieni voti in scienze politiche** (corso quadriennale), indirizzo storico-politico, presso l'Università degli Studi di Milano. Discussione di una tesi sul federalismo democratico di Emilio Lussu.

Settembre 2006 superamento dell'esame di stato per l'abilitazione all'esercizio della professione di revisore dei conti presso il Ministero di Grazia e Giustizia in Roma. Sono stato pertanto iscritto alle liste dei revisori contabili, al numero 142486, con D.M. 15/01/2007 G.U. n. 15 del 20/02/2007. Risultato regolarmente abilitato all'esercizio della professione di revisore legale dei conti dal 2007

1990-95: Conseguimento della maturità tecnica commerciale di Perito Aziendale e Corrispondente in lingue Estere indirizzo linguistico – commerciale (E.R.I.C.A.) presso l'Istituto Tecnico Commerciale "Luigi Einaudi" (Chiari) con votazione: 52/60.

Attuali attività professionali:

Dal 2016 socio e amministratore unico di REVIDEA S.r.l., società di revisioni amministrative con sede in Brescia.

Dal novembre 2013 al 2016 ho svolto attività di audit e advisory presso **ERNST & YOUNG Business – Financial Advisory Spa**. Ho fatto parte dell'osservatorio Utilities EY Italia. Assisto società che hanno aderito al programma Elite di Borsa Italiana e che hanno intrapreso un percorso di quotazione sul mercato AIM. Subject Matter Expert del Settore Ambiente - Waste di Ernst & Young Italia. Ho assistito gruppi operanti nel settore della produzione di energia elettrica nell'ambito di operazioni di acquisizione di operatori nazionali (due diligence, agreed upon procedures, valutazioni). Ho seguito progetti di modellizzazione di partenariato pubblico-privato nell'ambito del servizio idrico integrato e delle relative e conseguenti strategie di finanziamento delle infrastrutture idriche. Ho seguito inoltre i progetti di assistenza alle aziende operanti nel settore distribuzione gas per le attività legate alle prossime gare Atem. Ho assistito importanti gruppi industriali lombardi operanti in diversi settori (Gruppo Donati, Sterilgarda, Freddi Dolciaria, AEB, Gruppo Cammi, Italian Gasket, Raccorderie Metalliche, Terme di Sirmione, Latteria Soresina) per attività legate alla redazione del bilancio di esercizio e in occasione di importanti operazioni straordinarie.

Nel gennaio 2014 sono stato accreditato da Regione Lombardia come consulente strategico per i progetti di nascita e sviluppo di nuove imprese (start – up). In tale veste affianco start-up per i primi tre esercizi di esercizio delle attività.

Dal 2018 membro del Consiglio Direttivo Acqua di Utilitalia (Roma).

Da giugno 2016 sono stato nominato Presidente del Consiglio di Amministrazione della società **Acque Bresciane S.r.l.**, società di gestione del ciclo idrico integrato della Provincia di Brescia. Mi sono occupato della fase di start up della società. Ho organizzato e a me riferiscono le funzioni di controllo. Oggi la società ha raggiunto un volume di affari superiore a 70 milioni di Euro e ha un patrimonio netto di circa 60 milioni di Euro e impiega circa 250 dipendenti.

Dal 2017 membro del collegio sindacale di **SACBO S.p.A.**, società titolare della concessione per la gestione dello scalo aeroportuale di Orio al Serio, terzo aeroporto italiano.

*Da novembre 2012: membro del Consiglio di Amministrazione dell' **UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI BRESCIA**. L'Ateneo è particolarmente impegnato nella definizione di un nuovo piano strategico che faccia riferimento alle tematiche "Health & Wealth". Seguo in particolare gli aspetti legati agli ambiti energia e ambiente che afferiscono al piano strategico dell'Università.*

*Da maggio 2013: prima vicepresidente ed dal 2018 Presidente del Consiglio di Amministrazione del **Fondo Pensione PEGASO**, con sede in Roma (più di 30mila iscritti e più di 1 miliardo di Euro di patrimonio gestito). È il fondo dei dipendenti del settore gas acqua Federutility. Seguo in particolare il progetto relativo alla strategia di investimenti infrastrutturali condivisi con Assofondipensione.*

*Dal 2010 sindaco effettivo, e dal maggio 2015 presidente del collegio sindacale di **ASSOLETTRICA (Roma)**, Associazione Nazionale delle Imprese Elettriche che riunisce circa 120 imprese che operano nel libero mercato e producono circa il 90% dell'energia elettrica generata sul territorio nazionale.*

Dal giugno 2017 membro del collegio sindacale della società **SACBO S.p.A.**, società di gestione dell'aeroporto di Milano Orio al Serio, terzo scalo aeroportuale nazionale.

Dal luglio 2014 membro del collegio sindacale di **Agricar Diesel S.p.A.** e **Agricar S.p.A.**, una delle principali concessionarie Mercedes in Italia, società impegnata in una procedura di concordato in continuità.

Nel maggio 2015 sono stato nominato referente tecnico per il servizio idrico integrato della **Provincia di Brescia**, con il compito di individuare la migliore soluzione economica, giuridica e organizzativa al fine di costituire il nuovo soggetto unico gestore del ciclo idrico a Brescia.

Dall'aprile 2015 revisore legale dei conti di **Zolfital S.p.A.** (Roma), società leader di mercato nazionale nel settore della lavorazione e della commercializzazione di zolfo.

Dal maggio 2011: sindaco effettivo della società **Viadana Facchini società cooperativa** con sede in Viadana (MN), società cooperativa che fornisce attività di facchinaggio.

Dal maggio 2011: sindaco effettivo della società **Koiné Servizi S.r.l.** con sede in Cremona, società che opera nel campo della creazione e gestione software per medici di base.

*Dal giugno 2011: Presidente del Collegio Sindacale della società **Mosca Srl** con sede in Azzano Mella (BS) , società che opera nel settore del commercio all'ingrosso di prodotti petroliferi ed energetici, con un fatturato di circa 60 milioni di Euro.*

Dal giugno 2011: sindaco effettivo della società **ORI Industrie spa** con sede in Castiglione delle Stiviere (MN) società che opera nel settore della produzione di calze.

Dal novembre 2011: sindaco effettivo della società **Sentiero ONLUS società cooperativa** con sede in Cremona, società che opera nel settore assistenziale.

*Da novembre 2011 al maggio 2013: sindaco effettivo di **Confservizi Lombardia** (associazione delle imprese e degli enti di gestione dei servizi pubblici locali della Lombardia).*

Da ottobre 2012 sindaco effettivo della **Fondazione DS Brescia**, Fondazione che possiede e gestisce patrimoni immobiliari.

Dal maggio 2014 presidente del collegio sindacale di **UTS Biogas S.r.l.**, società del Gruppo canadese Aenergia, attiva nel campo della realizzazione di impianti di produzione di energia elettrica da biogas.

Dal novembre 2014 presidente del consiglio di amministrazione di **Chiari Servizi Srl**, società attiva nel settore dei servizi pubblici locali (raccolta e smaltimento rifiuti, gestione tributi) controllata al 100% dal Comune di Chiari (20mila abitanti in provincia di Brescia).

Dal novembre 2014 consulente amministrativo di **Assoconfidi**, di **Federascomfidi**, federazione nazionale dei confidi di Confcommercio con sede a Roma. Consulente del **Gruppo Asconfidi Lombardia** (Intermediario finanziario iscritto ex 106 TUB): in particolare collaboro con gli uffici amministrativi per la redazione della relazione semestrale e del bilancio di esercizio redatti secondo i principi contabili internazionali IAS/IFRS. L'incarico prevede anche attività di supporto alle funzioni di interna laudi e di risk management della società.

Precedenti attività professionali:

Giugno/Agosto 2000: Dipendente del **Banco di Brescia S.p.A. (Gruppo UBI)**, filiale di Marone. Funzione : cassa – tesoreria.

Dal settembre 2000 al settembre 2004 : dipendente (supervisor, quadro) della società di consulenza e revisione contabile **Reconta Ernst & Young S.p.A.**, sede di Milano (società leader mondiale dei servizi all'impresa). Mi sono occupato di revisione di: bilanci di primarie società finanziarie (compagnie di assicurazione danni e vita, società di brokeraggio, società di leasing), strumenti di gestione del risparmio (polizze index- e unit linked, gestioni interne separate, contratti di capitalizzazione).

Collaborazione con Ernst & Young Financial Advisor S.p.A. nell'ambito di importanti operazioni di finanza straordinaria: fusioni, acquisizioni, scissioni, cessioni di rami d'azienda (concambio azioni Unipol MPS, riassetto Gruppo Allianz Svizzera, fusione Meie – Aurora, fusione Meieaurora – Meie Vita, valutazione Gruppo Unipol, Agreed upon procedures per conto di Wiener Versicherung, due diligence per conto del Gruppo Aon Insurance Broker, scissione Banca Fideuram – Fideuram Vita, concambio Banca Fideuram-San Paolo Imi, valutazione Bernese Assicurazioni, valutazione Cab Bologna).

Dall'ottobre 2004 al novembre 2013 prima dipendente (posizione: manager) e dal 2007 collaboratore della Società di revisione **Revisionitalia Srl (poi Gruppo MAZARS)**. Ho svolto attività di revisione contabile dei bilanci di: significative realtà cooperative, società di brokeraggio, società per azioni non quotate, diversi e importanti intermediari finanziari vigilati ex 107 TUB, banche di Credito Cooperativo. Consulenza e due diligence nell'ambito di operazioni di finanza straordinaria relative al mondo cooperativo, **in particolare nel settore agroalimentare (Latteria Soresina, Alimentari Val D'Enza, Produttori Latte Associati Cremona, Latterie Friulane, Consorzio Agrario Friulano)**.

Consulenza e supporto in operazioni di aggregazioni tra Confidi e collaborazione a Confidi nella fase di trasformazione in intermediari finanziari vigilati ex art. 107 TUB (tra cui Federfidi, Neafidi, Confidi Lombardia, Confapi Lombarda Fidi, Artfidi Lombardia, Creditagri, Cooperfidi).

Nel settore utilities abbiamo seguito AST Travagliato e SECAM Sondrio.

Dal 2011 sono **procuratore speciale** di REVISIONITALIA, responsabile del settore "finance" e della sede di Milano della medesima società.

Dal giugno 2003 al 28 marzo 2014 sono stato Amministratore della società **Cogeme S.p.A.**, importante multiutility operante nelle province di Brescia e Bergamo, controllata da 69 comuni e 2 comunità sovracomunali. Nel corso del mandato il Gruppo Cogeme ha dapprima raddoppiato il proprio volume di affari (da 100 €/mln nel 2003 a 230 €/mln nel il 2007), impiegando circa 500 dipendenti.

Nel mese di ottobre 2006 sono stato nominato **Presidente del Consiglio di Amministrazione** di Cogeme S.p.A., incarico ricoperto fino al giugno 2012. Dal 2003 al 2012 il Patrimonio Netto della Società è passato da 41,5 milioni di Euro a 79,3 milioni di Euro, sono stati distribuiti ai soci dividendi superiori a 15 milioni di Euro.

Nel 2006 la Società ha costituito **LINEA GROUP HOLDING SRL** insieme a: AEM Cremona Spa, ASTEM Lodi Spa, SCRIP Crema Spa, ASM Pavia Spa. LGH è il 6^a Gruppo nazionale nel settore dei servizi pubblici locali e dell'energia. Dal luglio 2006 al novembre 2007 sono stato consigliere di amministrazione di LGH.

Dal novembre 2007 è stata decisa una nuova governance del Gruppo che ha spostato molti poteri in assemblea (dove Cogeme è primo azionista). Sono stato membro del Group Board di LGH fino al giugno 2012.

Dal giugno 2012 sono membro del consiglio di amministrazione di Cogeme S.p.A..

Tra le operazioni più significative realizzate segnalo:

- L'acquisizione del termovalorizzatore di Parona, Lomellina Energia, dal Gruppo Merloni e il suo ampliamento a 380mila ton di Rsu e Rsnp
- Lo spin off del ramo servizio idrico integrato e il suo conferimento in AOB 2 Srl. Operazione che ha consentito il riequilibrio economico del settore idrico. Inoltre è stata predisposta e realizzata una strategia finanziaria (garanzie, prestiti e capitalizzazione a favore di AOB 2) che ha consentito la realizzazione di importanti infrastrutture: depuratori interconsortili della Franciacorta, del Gandovere e di Rudiano.
- Project finance per la realizzazione del depuratore del Gandovere (circa 90.000 abitanti equivalenti)
- Realizzazione di una centrale cogenerativa alimentata a gas metano e rete di TLR in Comune di Castegnato
- Realizzazione di mini reti di TLR (Paderno, Villachiaro)
- Ingresso nel settore cimiteriale (investimenti immobiliari e gestione ordinaria) con rilevanti tassi di crescita e investimenti
- Acquisizione di tre parchi fotovoltaici in Puglia da un primario operatore internazionale (3 MW)
- Realizzazione di una discarica di Rsu e Rsnp ad Augusta (Siracusa) con una capacità di 1 milione circa di tonnellate

- *Definizione di una strategia di ingresso nel settore della pubblica illuminazione*

Dal 2006 all'ottobre 2013 sono stato **Presidente del Consiglio di Amministrazione di Cogeme Gestioni Srl**: importante società del Gruppo LGH operante nel settore di raccolta e smaltimento rifiuti (in 55 comuni per circa 300.000 abitanti). In questi anni la società ha radicalmente efficientato l'organizzazione delle proprie attività ed ha affrontato con risultati positivi la fase di liberalizzazione del mercato e la stagione delle gare ad evidenza pubblica per l'affidamento del servizio di igiene urbana. Il settore della raccolta è stato portato in equilibrio economico attraverso operazioni di riduzione dei costi operativi: internalizzazione di alcune attività precedentemente affidate a fornitori terzi, riorganizzazione di itinerari e orari della raccolta, gestione efficiente del parco mezzi. Inoltre la Società ha gestito la trasformazione della raccolta, da un modello tradizionale a cassonetti stradali ad un modello innovativo di raccolta differenziata porta a porta (con misurazione della RD per utente) in 12 comuni (circa 100.000 abitanti).

Dal settembre 2003 al settembre 2007: Consigliere di amministrazione delle società **Lombarda Recupero S.r.l. (Brescia)**, **Fertilizer Servizi Ambientali S.r.l. (Turate-Como)**, **Zanoni S.r.l. (Lodi)**. Si tratta di società di piccole dimensioni operanti nel settore dei servizi ambientali.

Dall'aprile 2005 al novembre 2007: presidente del CdA di **Cogeme Informatica S.r.l.** (servizi di E-government a enti pubblici e para-pubblici). La Società ha migliorato considerevolmente i propri bilanci passando da una perdita di Euro 500.000 al 31/12/2005 ad un utile di Euro 50.000 al 31/12/2007.

Dal giugno 2006 al dicembre 2007: Consigliere di amministrazione di **Cogeme Più S.r.l.** (società di trading settore gas – energia). La Società è stata fusa per incorporazione in **Linea Più SpA** (220.000 clienti gas ed energia elettrica).

Dal dicembre 2006 a dicembre 2009: **Membro della giunta di Confservizi Lombardia** (associazione delle imprese e degli enti di gestione dei servizi pubblici locali della Lombardia) e responsabile ambiente della medesima organizzazione

Dal 2007 al 2009: presidente del Collegio sindacale di Franciacorta Partecipazioni Srl, holding che controlla il 100% di **Barone Pizzini Società Agricola per Azioni** (importante società vinicola della Franciacorta) e di Ensemble Srl (attiva nel campo della ristorazione).

Dal mese di aprile 2007 a gennaio 2012: consigliere di amministrazione della società **Comunità di Zona S.r.l.** (società che si occupa di servizi di igiene urbana, servizio idrico integrato, gestione tributi per i comuni di Chiari, Castelcovati e Roccafranca).

Dal mese di gennaio 2007 al giugno 2010: Consigliere di amministrazione della società **SIAT S.r.l.** (70 % Gruppo STENA, 12% GardaUno, 9% Cogeme, 9% Tea Mantova); società leader a livello nazionale nel campo dello smaltimento di RAEE

Dal 2008 al 2014 sindaco supplente di **FEDERAMBIENTE**, Associazione Italiana Servizi Pubblici Igiene Ambientale

Dal maggio 2009 al maggio 2011: sindaco effettivo di **Sadelmi Spa** (Milano) azienda specializzata nella produzione di energia, in concordato preventivo.

Da novembre 2011 al maggio 2013: sindaco effettivo di **Confservizi Lombardia** (associazione delle imprese e degli enti di gestione dei servizi pubblici locali della Lombardia).

Da novembre 2009 al luglio 2013: presidente di **LINEA ENERGIA SpA**, società di ingegneria specializzata nello sviluppo e nella completa gestione delle attività connesse alla generazione di energia. Durante il mandato la Società ha progettato, finanziato e realizzato 5 nuove centrali elettriche: biomasse 1 MW a Cremona, biomasse 1 MW a Rodengo Saiano, idroelettrico 1 MW a Darfo, biogas ad Augusta e biogas a Ragusa.

Dall'anno accademico 2008-2009 collaboro con la cattedra di Revisione aziendale presso l'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI BRESCIA: organizzo e tengo lezioni in aula, partecipo agli appelli e seguo studenti tesisti.

Sono membro dell' **INTERNATIONAL ASSOCIATION FOR ENERGY ECONOMICS (IAEE)**: associazione internazionale che si occupa di energia e economia dell'energia.

Sono stato il rappresentante di Linea Energia SpA presso lo **IEFE Bocconi**: Istituto di economia e politica dell'energia e dell'ambiente, istituto che si occupa dal 1957 dello studio dei problemi di economia e politica energetica e che ha allargato il suo campo di ricerca ai temi tecnologici e a quelli ambientali.

Conoscenze Linguistiche :

Inglese (discreto: attestato T.o.e.i.c.); tedesco (discreto: diploma di buona conoscenza della lingua tedesca); francese (scolastico)

Conoscenze informatiche:

Word, excel, powerpoint, internet, outlook

██████████
██
██
██

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del D.Lgs. 196/2003.

Gianluca Delbarba